

## **Beleidsplan 2014 - 2018**

### Inleiding

Ons Huis is een stichting waarvan het bestuur wordt gevormd door ouders of de wettelijke vertegenwoordigers van mensen met een verstandelijke beperking. Het doel van de stichting is het bieden van huisvesting in een kleinschalige woonvoorziening en zorg op maat voor mensen met een verstandelijke beperking om zo het welzijn van deze bewoners te bevorderen.

Tot dit project hebben ouders van kinderen met een verstandelijke beperking zelf het initiatief genomen en een Stichting opgericht, vandaar de naam Ouderinitiatief.

Iedereen met een verstandelijke beperking is welkom in Ons Huis voor zover er plaats is. De enige eis die wordt gesteld is dat nieuwe bewoners in de groep moeten passen. Immers alleen dan kan er sprake zijn van op welzijn gerichte zorg.

De Stichting zelf verleent geen zorg; daarvoor wordt een professionele zorgaanbieder ingezet. De Stichting heeft wel de regie op de zorgverlening van de 10 bewoners en juist door de kleinschaligheid van de woonvoorziening kan optimale zorg worden verleend.

Zoals gezegd is de groepssamenstelling van groot belang voor het welzijn van de bewoners. Dat is ook de reden dat Stichting Ons Huis de woonvoorziening huurt van de woningcorporatie. De Stichting verhuurt vervolgens de appartementen aan de bewoners. Daarmee kan de stichting zelf bepalen wie in de woonvoorziening woont. Door de appartementen in de woonvoorziening te verhuren tegen een sociale huurprijs en niet in te zetten op koop, wordt deze woonvoorziening voor een grotere groep bereikbaar.

Dit betekent echter ook dat bij vertrek van een bewoners de leegstand voor rekening en risico komt van de Stichting. Leegstand betekent ook dat middelen voor de zorg van de betrokken persoon wegvallen terwijl de stichting wel het personeel moet blijven betalen gebaseerd op 10 personen. Realisering van de zorgvisie van de stichting betekent ook dat deze risico's door de stichting moeten worden genomen en dat er voor financiële buffers gezorgd moet worden.

### Het tot heden gerealiseerde beleid

De Stichting heeft zelf een zorgvisie geschreven, zelf een programma van eisen voor het wonen opgesteld en zelf in Eindhoven een bouwlocatie gezocht. Van belang is daarbij dat de bewoners zoveel als mogelijk aan het maatschappelijk leven kunnen deelnemen. Vanuit die integratiegedachte is gekozen voor de realisering van de woonvoorziening in een gewone woonwijk. De oude wijk Stratum, Thomas a Kempislaan, waar het bouwplan is gerealiseerd, voldoet naar het oordeel van de Stichting perfect aan de verwachtingen in deze.

### Samenwerkingsverband

Ons Huis heeft voor de realisering partners gezocht met wie zij hun doel kon realiseren. Voor het wonen heeft zij de corporatie het Woonbedrijf bereid gevonden de bouwplannen door middel van gezamenlijk particulier opdrachtgeverschap te realiseren. Stichting Ons Huis heeft gedurende de planontwikkeling en realisering deel uitgemaakt van de projectorganisatie die het bouwplan ontwikkelt. Voor de professionele zorg heeft de stichting na een uitgebreide selectieprocedure gekozen voor Prisma uit Waalwijk. Over de uitgangspunten in de zorg en de financiering ervan heeft de stichting met Prisma overeenstemming bereikt.

In samenwerking met beide partners is het project gerealiseerd en wordt het geëxploiteerd.

#### *Woon- en welzijnsfunctie in een gebouw.*

De woonzorgvoorziening zelf, voorziet in 10 appartementjes (woonkamer/keuken, slaapkamer en natte cel) om de bewoners in staat te stellen zo zelfstandig mogelijk te wonen.

Daarnaast zijn in pandig gemeenschappelijke voorzieningen zoals een woonkeuken, een huiskamer en een ontspanningsruimte. Deze ruimtes zijn enerzijds een ontmoeting- en ontspanningsruimte voor de bewoners, vrienden en familie anderzijds bieden deze ruimte de mogelijkheid om zich verder te ontwikkelen met activiteiten zoals kookcursussen en fitnessen. Deze gemeenschappelijke ruimtes vervullen daarmee een welzijnsfunctie in beschermde vorm en zijn er bovendien op gericht om vereenzaming tegen te gaan. Deze voorzieningen als zodanig zijn noodzakelijk om deze mensen met een verstandelijke beperking zo normaal mogelijk te kunnen laten wonen.

#### *Inbedding in een oude woon wijk.*

De locatie is gesitueerd nabij winkelvoorzieningen en gunstig gelegen t.o.v. het openbaar vervoer en het stadscentrum. Daarmee zijn de voorwaarden geschapen om zo zelfstandig mogelijk te kunnen wonen in een wijk en daarvan onderdeel te gaan uitmaken. Via contacten met het stadsdeelkantoor en de buurtvereniging wil de Stichting maatschappelijke randvoorwaarden voor integratie scheppen.

#### *De Zorg.*

De stichting Ons Huis heeft een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de stichting Prisma, een professionele zorgaanbieder uit Waalwijk die ervaring heeft met het begeleiden van ouderinitiatieven. Ons Huis heeft vastgesteld dat de zorgvisie van deze zorgaanbieder nauw aansluit op de woonvisie van Ons Huis. Over de uitgangspunten in de zorg en de financiering ervan heeft de stichting met Prisma overeenstemming bereikt.

Uitdrukkelijke doelstelling in de statuten van Ons Huis is de op *welzijn* gerichte zorg aan haar bewoners.

De zorg wordt verleend door Prisma met behulp van in gezamenlijk overleg aan te trekken medewerkers. De zorg wordt verleend op basis van individuele zorgplannen van de bewoners, die door Prisma in overleg met de ouders worden opgesteld. Daarbij is van wezenlijk belang dat de zorg zich richt op het welzijn van de individuele bewoners

en de bewoners als groep. Ondersteuning in de vrije tijd, het stimuleren van verdere ontwikkelingsmogelijkheden en het onderhouden van netwerken zijn daarbij sleutelbegrippen.

#### *Domotica.*

Om juist de inzet van de zorgverlener zo optimaal mogelijk te kunnen richten op de essentiële op welzijn gerichte zorgbehoefte, heeft de Stichting met het Woonbedrijf in samenwerking met Prisma maximaal gebruik gemaakt van de techniek. Daar waar het wakend oog of signalering door de begeleider kan worden overgenomen door technische hulpmiddelen, komt meer tijd vrij voor de wezenlijke ondersteuning en stimulering van de bewoners.

Daarom is maximaal gebruik gemaakt van domotica.

#### *Voorbeeldfunctie*

Deze woonvoorziening op basis van een ouderinitiatief is de *eerste* die in de gemeente Eindhoven is gerealiseerd en bovendien het eerste ouderinitiatief dat voortkomt uit de Vereniging de Sleutel. De vereniging, nu onder de naam Regionaal Platform de Sleutel tot Wonen heeft als doel ouderinitiatieven te stimuleren en te realiseren. Het biedt ouders van kinderen met een verstandelijke beperking de mogelijkheid om als lid van een vereniging elkaar te leren kennen, kennis en ervaring te delen en van daaruit een groep te vormen en een ouderinitiatief te starten. De vereniging fungeert voor deze doelgroep daarmee tevens als kenniscentrum en heeft Zuidoost Brabant als werkgebied. Het welslagen van dit project heeft voor de vereniging maar ook daarbuiten een belangrijke voorbeeldwerking voor deze regio.

#### *Beleidsplan voor de komende 5 jaar (1-1-2014 t/m 1-1-2018).*

De komende vijf jaren is het beleid van Stichting Ons Huis gericht op:

- de zorgverlening voor de bewoners verder te optimaliseren; In de zorgvisie staan uitgangspunten geformuleerd die de stichting wil realiseren. De komende 5 jaar wil de stichting in nauw overleg met Prisma en meer specifiek met de begeleiding de zorgverlening zodanig regelen dat de in de visie geformuleerde uitgangspunten worden gerealiseerd. Het resultaat moet zijn dat na 5 jaar leiding en ouders de zorgvisie herkennen in de wijze waarop aan de bewoners zorg wordt verleend.
- De ontwikkelingsmogelijkheden van de bewoners maximaal benutten. Dit is een belangrijk onderdeel van de zorgvisie waaraan de stichting in haar beleid specifiek aandacht wil besteden. In de komende 5 jaar zal in het individuele zorgplan van iedere bewoner de ontwikkelingsmogelijkheden en competenties in beeld worden gebracht. Periodiek zal in datzelfde plan worden aangegeven langs welke weg het benutten van die ontwikkelingsmogelijkheden en competenties zal plaatsvinden. Daarbij zal optimaal gebruik worden gemaakt door de begeleiding van de werkzaamheden die het wonen in de groep met zich meebrengen en de

- sociale vaardigheden die het wonen in een groep vereisen. Daarnaast kunnen ook individuele trajecten al dan niet extern worden ingezet.
- de dagbesteding voor de bewoners verder te ontwikkelen binnen Ons Huis. Alle bewoners hebben een aantal dagdelen dagbesteding buitenshuis bij andere reguliere zorgaanbieders. Binnen Ons Huis bestaat de behoefte voor een paar dagdelen de dagbesteding binnen Ons Huis te organiseren. Daarvoor moet in overleg met de begeleiding een programma worden opgesteld met een zodanig uitwerking dat deze dagbesteding ook aansluit op de ontwikkelingsmogelijkheden van de bewoners. Daarnaast wil de stichting in de buurt een dagbestedingvoorziening oprichten voor bewoners van Ons Huis en mogelijk andere mensen met een verstandelijke beperking. Daarmee willen we bereiken dat in ieder geval een deel van de bewoners in de buurt kan gaan "werken". Daarbij wordt gedacht aan een winkelvoorziening of een koffie- en theebar.
  - het ontwikkelen van een praktisch hanteerbaar systeem van afspraken over de begeleiding, kostenberekening en verantwoording. Dit wordt door het dagelijks bestuur ontwikkeld samen met het management van Prisma. Dit is een onderdeel van het ontwikkelen van een praktische en efficiënte werkwijze tussen het bestuur van Ons Huis en Prisma gericht op regelarme zorg en tijdbesparing voor het bestuur van Ons Huis. Op dit moment is de inzet van het bestuur van Ons Huis gelijk aan de inzet van 3 formatieplaatsen. Dit is op termijn niet vol te houden.
  - financiële buffers uitbouwen om de kosten van leegstand en de kosten van de begeleiding die niet meer worden gedekt door wegvallend PGB te dekken totdat er een nieuwe bewoner is gevonden. De periode die daarvoor nodig is kan langer uitvallen dan bij de normale verhuur van een appartement omdat de nieuwe bewoner in de groep moet passen ook gezien zijn beperking en de begeleiding zorg moet kunnen bieden aan de nieuwe bewoner met zijn of haar beperking. Het gaat daarbij om de continuering van de exploitatie van de woonvoorziening te borgen zodat de zorg voor de bewoners ook voor de lange termijn is verzekerd.
  - financiële middelen genereren t.b.v. vervanging op termijn van meubilair, keuken etc

Ten behoeve van de realisering van dit beleid is er periodiek overleg met Prisma in de vorm van:

- een bestuurlijk overleg tussen het dagelijks bestuur van Ons Huis en het management van Prisma. In het Algemeen Bestuur worden de beleidslijnen op strategisch niveau uitgezet.
- een operationele werkgroep bestaande uit bestuursleden van Ons Huis en de senior begeleider van Prisma. Daar worden praktische zaken ter uitvoering van het beleid doorgesproken;
- periodiek overleg van individuele ouders met de persoonlijk begeleider over het zorgplan.

Rekening houdend met dit beleid is behoefte aan fondsen voor de volgende beleidsonderdelen:

1. Uitbouw van de financiële buffers om de continuering van de exploitatie van de woonvoorziening te borgen
2. Inzet van deskundigheid om de zorgverlening te optimaliseren en tijdelijke inzet van extra begeleiding om de zorgverlening voor de bewoners te optimaliseren.
3. Inzet van deskundigheid om dagbesteding in Ons Huis verder te ontwikkelen.
4. De mogelijke ontwikkeling van een dagbestedinglocatie in de buurt van Ons Huis. Het gaat daarbij om kosten die niet uit PGB van de bewoners kan worden gedekt. Te denken valt aan aankoop of huur van een pand; onderzoekskosten t.b.v. haalbaarheid van een op te zetten dagbestedingsproject, tijdelijke inzet van extra deskundigheid in de begeleiding; kosten van verzekering etc.
5. de mogelijke inzet van een professioneel bestuur in de toekomst dat wordt betaald uit de fondsen.
6. ontwikkeling van vervangingsreserves tbv meubilair, keuken etc
7. het werven van een nieuwe bewoner op korte termijn en voor de lange termijn bij overplaatsing of verhuizing